



北京海淀区车公庄西路22号100044
中国水利水电建设公司
范集湘 董事长 亲启

2011年8月1日

中国水电的环境政策与IPO

尊敬的范董事长：

过去的两年来，中国水电和国际河流持续进行了关于环境标准的对话。在中国水电准备上市之际，我们希望借此机会对两年以来对话的进展表示肯定。但与此同时，我们也清醒的认识到前方的挑战。

我们非常感谢您个人对我们对话的参与和贡献，也认可中国水电的管理和工作人员在整个对话过程中表现出的兴趣和承诺。我们认为，我们的双边对话对中国水电和国际河流双方都是一次有建设意义的经历，并且起到了积极的作用。

水电建设是电能的一个非常重要的来源，但其建设过程往往给环境生态系统和当地居民带来了风险。尤其是在中国水电拟定诸如苏丹卡杰巴水电站和老挝南乌梯级水电站的项目过程中，公司需要一系列稳固的环境政策，来决断应承担什么样的项目，以及怎样有效的处理项目建设中所带来的社会与环境风险。

这个月初，中国水电的工作人员与我们分享了一份公司可持续发展框架，环保政策声明和可持续发展政策声明的草案。我们感激中国水电对我们的信任，和给予进一步的建议的机会，也已提供了我们一系列的对草案的改善意见。总体来说，我们相信这些框架和政策声明是稳固有力的文件，并将会帮助中国水电完善其可持续发展和环境保护的责任。

我们希望中国水电可以正式采用这份可持续发展声明以及其他政策文件，并很快进行贯彻实施。我们意识到，在一个大型集团公司之中实施一份新的政策，是一个复杂的挑战。因此我们时刻准备着，愿意随时为政策的成功落实提出建议。

可持续发展声明和政策文件的最后拟定和完善，正逢中国水电上市的时机。这次上市将增强公众对中国水电公司表现的监督。在这个关头，中国水电应该采用和贯彻有效稳固的环保政策，树立起有社会责任感和环保意识的企业形象。环保政策关注项目的社会和环境的影响，这些因素直接影响项目成本，进而密切关系到公司经济运作的底线。完善的环保政策可以使公司选择可靠的项目，并避免未妥善处理的环境和社会风险给项目带来的冲突，延误和对公司声誉的影响。

许多投资者与我们一样，相信一份稳固有效的环境政策是水电与其他基础设施建设项目缓和商业风险的有效和必要工具。就像中国水电在招股说明书（申报稿）中所提到的：“国际工程使用的技术标准基本上采用的是欧美发达国家的标准体系，特别是在质量控制、安全、职业健康和环保方面要求很高，国内的习惯和现行作法有时难以满足其高标准的要求。”我们相信，采取和实施适当的环境政策将帮助中国水电跨越国际与国内标准的鸿沟，并向未来的股东证明，中国水利水电建设集团公司是值得投资的负责任的企业。

我们希望中国水利水电建设集团公司将即将到来的上市机会作为打造勤奋，环保，负责的企业形象的机遇，尽快采取和贯彻可持续发展框架，环境保护政策声明和可持续发展政策声明。

我们感谢您的合作，并期待今后持续的对话。

此致，

敬礼



白好德 博士 (Peter Bosshard)

政策主任

国际河流

CC 刘风秋先生